



Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento del modelo integrado de planeación y gestión (MIPG) en todas sus dimensiones en el municipio de Sabaneta, Antioquia

Código BPIN

2021056310081

Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 13/12/2021 08:13:16

Identificador: 470222

Formulador: Julian David Montoya Buitrago

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

XV. Pacto por una gestión pública efectiva

Línea

1. Transformación de la administración pública

Programa

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Unidos por la vida 2020-2023

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Línea 5: Nuestra Gobernanza

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

5.5.2. Programa 2: Sistema Integrado de Gestión generador de valor

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Todos Somos Sabaneta, Sabaneta ciudad para el mundo, Sabaneta ciudad consciente 2020 - 2023

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Dimensión 2. Gestionemos Nuestra institucionalidad con legalidad, confianza y consciencia.

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

2.1.2 Modelo integrado para la planeación y el seguimiento de los Programas y proyectos de inversión Pública.

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos



Identificación y descripción del problema

Problema central

Deficientes estrategias para el fortalecimiento del mipg en la administración municipal

Descripción de la situación existente con respecto al problema

Respecto del análisis general del FURAG 2020 para el Municipio de Sabaneta; Se presentaron inconvenientes en el cargue de las evidencias impidiendo hacer una verificación de estas en la plataforma utilizada para tal fin, consideramos pertinente hacer claridad que desde la Dirección de Desarrollo Organizacional y Seguimiento a la Gestión se envió una mesa de ayuda a Función Pública ya que se observaban inconvenientes en el momento de montar las evidencias en el Formulario, de igual forma, Función Pública expreso que para el cargue de estas se presentaban inconvenientes en la plataforma.

Por ser un periodo de empalme, los funcionarios no tenían claridad de la forma y el manejo que se le debería dar a cada una de las preguntas, evidenciando que los funcionarios se encontraban en un proceso de adaptación y de entendimiento de los procesos y procedimientos a su cargo.

Algunos de los recursos destinados para la Administración Municipal fueron asignados para afrontar la contingencia del SARS-COV-19.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Para la política de Gestión Estratégica de Talento Humano: Se evidencia que en la Administración Municipal no se han implementado acciones enfocadas en la gestión del conocimiento y la innovación, esto permitió presentar una de las disminuciones más significativas con respecto a las demás políticas, el resultado obtenido en el año 2020 fue de 65.7 puntos y en el 2019 fue de 93.8 puntos, obteniendo una disminución de 28.1 puntos.



01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. 1. Bajos procesos de formación en el Modelo integrado de planeación y gestión.	1.1 1.1 Pocos recursos destinados a capacitación y formación.
2. 2. Insuficientes acciones de fortalecimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG).	2.2 2.3 Pocos procesos de capacitación para vinculados en temas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG).
3. 3. Baja articulación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) con los sistemas de gestión.	3.3 3.7 Plataformas y software obsoletos o desactualizados.
4. 4. Desinterés para lograr la certificación y seguimiento del sistema de gestión de Sabaneta (SIGSA).	4.4 4.10 Desconocimiento de la utilidad de un Sistema de Gestión de Calidad.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. 1. Incumplimiento de la normatividad.	1.1 1.1 Sanciones
2. 2. Disminución de la transparencia en la Administración Municipal.	2.2 2.2 Bajos niveles de confianza en la gobernabilidad por parte de la comunidad.
3. 3. Aumento de la corrupción.	3.3 3.3 Disminución de la participación de la comunidad.
4. 4. Disminución de la calificación del Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión (FURAG)	4.4 4.4 Aumento de hallazgos, investigaciones y observaciones de organismos de control (contraloría, personería, fiscalía, juzgados, entre otros).



Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: Sabaneta - Antioquia</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Cumplir con la normatividad Nacional vigente para la planeación institucional "Proyectarse a nivel internacional "</p>	Financiera, técnica, operativa.
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Comunidad</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Mayor eficiencia de la administración, Recibir una mejor atención, Recibir mejores bienes y servicios por parte de la administración.</p>	Veeduría Ciudadana.
<p>Actor: Nacional</p> <p>Entidad: Departamento Administrativo De La Función Publica - Gestión General</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Mejorar las capacidades de las entidades territoriales para la planeación institucional.</p>	Normatividad, Capacitación.
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Responsables de las dimensiones de MIPG</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Mejorar la gestión y el desempeño institucional.</p>	Cumplimiento de las políticas y las normas vigentes en materia del desempeño institucional.

02 - Análisis de los participantes

El Municipio de Sabaneta dará cumplimiento al Decreto 1499 de 2017 y la Ley 1753 de 2015 dictadas por el Departamento Administrativo de la Función Pública con el fin de mejorar la gestión y el desempeño institucional. Adicionalmente la Secretaría de Planeación y Desarrollo Territorial liderará la implementación efectiva del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG articulando a las demás secretarías responsables de cada una de las dimensiones. Finalmente, el municipio realizará las debidas gestiones con un ente certificador para dar cumplimiento a los procesos de auditoría con los cuales, pueda recibir la certificación.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

1.327

Fuente de la información

Secretaría de Servicios Administrativos (2021)

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Occidente Departamento: Antioquia Municipio: Sabaneta Centro poblado: Resguardo:	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

1.327

Fuente de la información

Secretaría de Servicios Administrativos (2021)

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Occidente Departamento: Antioquia Municipio: Sabaneta Centro poblado: Resguardo:		



5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Deficientes estrategias para el fortalecimiento del mipg en la administración municipal

Objetivo general – Propósito

Fortalecer Las estrategias del Modelo integrado de Planeación y Gestión (MIPG) en el Municipio de Sabaneta.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Estrategias de fortalecimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.	<p>Medido a través de: Número</p> <p>Meta: 2</p> <p>Tipo de fuente: Documento oficial</p>	Informe de seguimiento al Plan de Desarrollo



02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 1. Bajos procesos de formación en el Modelo integrado de planeación y gestión.	Implementar procesos de formación en el Modelo integrado de planeación y gestión.
Causa indirecta 1.1 1.1 Pocos recursos destinados a capacitación y formación.	Incrementar los recursos destinados a capacitación y formación
Causa directa 2 2. Insuficientes acciones de fortalecimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG).	Incrementar las acciones de fortalecimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG).
Causa indirecta 2.1 2.3 Pocos procesos de capacitación para vinculados en temas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG).	Priorizar el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG).
Causa directa 3 3. Baja articulación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) con los sistemas de gestión.	Aumentar la articulación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) con los sistemas de gestión.
Causa indirecta 3.1 3.7 Plataformas y software obsoletos o desactualizados.	Actualizar Plataformas y software.
Causa directa 4 4. Desinterés para lograr la certificación y seguimiento del sistema de gestión de Sabaneta (SIGSA).	Motivar a los funcionarios para lograr la certificación y seguimiento del sistema de gestión de Sabaneta (SIGSA).
Causa indirecta 4.1 4.10 Desconocimiento de la utilidad de un Sistema de Gestión de Calidad.	Dar a conocer la utilidad de un Sistema de Gestión de Calidad.



Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecer las acciones para el desarrollo de MIPG a través de procesos de formación, articulación con los sistemas de gestión y la certificación.	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No



Alternativa 1. Fortalecer las acciones para el desarrollo de MIPG a través de procesos de formación, articulación con los sistemas de gestión y la certificación.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Formación en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión.

Medido a través de

Número

Descripción

Formación en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2019	14,00	17,00	-3,00
2020	15,00	18,00	-3,00
2021	16,00	19,00	-3,00
2022	19,00	19,00	0,00
2023	19,00	19,00	0,00



Alternativa: Fortalecer las acciones para el desarrollo de MIPG a través de procesos de formación, articulación con los sistemas de gestión y la certificación.

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Fortalecer las acciones para el desarrollo de MIPG a través de procesos de formación, articulación con los sistemas de gestión y la certificación.

Alternativa: Fortalecer las acciones para el desarrollo de MIPG a través de procesos de formación, articulación

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Occidente Departamento: Antioquia Municipio: Sabaneta Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
 Cercanía de fuentes de abastecimiento,
 Cercanía a la población objetivo,
 Comunicaciones,
 Costo y disponibilidad de terrenos,
 Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),
 Disponibilidad y costo de mano de obra,
 Estructura impositiva y legal,
 Factores ambientales,
 Impacto para la Equidad de Género,
 Medios y costos de transporte,
 Orden público,
 Topografía,
 Otros

Alternativa: Fortalecer las acciones para el desarrollo de MIPG a través de procesos de formación, articulación

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 312.000.000,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 88.000.000

Implementar procesos de formación en el Modelo integrado de planeación y gestión.

Producto	Actividad
1.1 Servicio de educación informal (Producto principal del proyecto) Medido a través de: Número de personas Cantidad: 30,0000 Costo: \$ 88.000.000	1.1.1 Adquisición de servicios. Costo: \$ 88.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 20.000.000

Incrementar las acciones de fortalecimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG).

Producto	Actividad
2.1 Servicio de información actualizado Medido a través de: Número de sistemas de información Cantidad: 2,0000 Costo: \$ 20.000.000	2.1.1 Adquisición de servicios. Costo: \$ 20.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

3 - Objetivo específico 3 Costo: \$ 152.000.000

Aumentar la articulación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) con los sistemas de gestión.

Producto	Actividad
3.1 Servicio de gestión documental Medido a través de: Número de sistemas Cantidad: 25,0000 Costo: \$ 152.000.000	3.1.1 Adquisición de servicios Costo: \$ 152.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

4 - Objetivo específico 4 Costo: \$ 52.000.000

Motivar a los funcionarios para lograr la certificación y seguimiento del sistema de gestión de Sabaneta (SIGSA).



Producto	Actividad
<p>4.1 Servicio de Implementación Sistemas de Gestión</p> <p>Medido a través de: Número de sistemas</p> <p>Cantidad: 1,0000</p> <p>Costo: \$ 52.000.000</p>	<p>4.1.1 Adquisición de servicios.</p> <p>Costo: \$ 52.000.000</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p>



Alternativa: Fortalecer las acciones para el desarrollo de MIPG a través de procesos de formación, articulación

Actividad 1.1.1 Adquisición de servicios.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$44.000.000,00
1	\$44.000.000,00
Total	\$88.000.000,00

Periodo	Total
0	\$44.000.000,00
1	\$44.000.000,00
Total	

Actividad 2.1.1 Adquisición de servicios.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$10.000.000,00
1	\$10.000.000,00
Total	\$20.000.000,00

Periodo	Total
0	\$10.000.000,00
1	\$10.000.000,00
Total	



Actividad 3.1.1 Adquisición de servicios

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$76.000.000,00
1	\$76.000.000,00
Total	\$152.000.000,00

Periodo	Total
0	\$76.000.000,00
1	\$76.000.000,00
Total	

Actividad 4.1.1 Adquisición de servicios.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$26.000.000,00
1	\$26.000.000,00
Total	\$52.000.000,00

Periodo	Total
0	\$26.000.000,00
1	\$26.000.000,00
Total	

Alternativa: Fortalecer las acciones para el desarrollo de MIPG a través de procesos de formación, articulación

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Financieros	No contar con los recursos necesarios y suficientes para garantizar las capacitaciones y formación en MIPG	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Bajos procesos de formación en el Modelo integrado de planeación y gestión.	Realizar gestión financiera de los recursos por parte de la Administración Municipal.
	Legales	Incumplimiento a la normatividad legal vigente.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Sanciones de la entidad o demandas.	Fortalecer las competencias referentes a la mejora continua en temas como: ³ Fortalecimiento en técnicas de auditoría bajo la Norma ISO 9001:2015 y ³ Fundamentación en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG (Manual operativo).
2-Componente (Productos)	Asociados a fenómenos de origen biológico: plagas, epidemias	Dificultades para realizar las capacitaciones presenciales a los empleados a causa de la Covid 19	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Los funcionarios del Municipio de Sabaneta no puedan acceder de manera presencial a las capacitaciones debido a la pandemia.	Implementación de los protocolos de bioseguridad.
3-Actividad	Administrativos	Dificultades para llevar a cabo los procesos de contratación del personal. Retraso en la contratación de los convenios.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Dificultad para la implementación de las acciones enmarcadas en el proyectos.	Realizar seguimiento a los ingresos de los recursos por parte de la Administración Municipal.

Alternativa: Fortalecer las acciones para el desarrollo de MIPG a través de procesos de formación, articulación

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Ahorro de los funcionarios en la contratación de terceros para el apoyo educativo (FORMACIÓN EN LA NORMA ISO Y MIPG)

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Pesos

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	1,00	\$200.000.000,00	\$200.000.000,00
2	1,00	\$240.000.000,00	\$240.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	\$200.000.000,00	\$200.000.000,00
2	\$240.000.000,00	\$240.000.000,00



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$156.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-156.000.000,0
1	\$160.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$156.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$4.000.000,0
2	\$192.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$192.000.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecer las acciones para el desarrollo de MIPG a través de procesos de formación, articulación con los sistemas de gestión y la certificación.					
\$9.272.283,48	12,23 %	\$1,03	\$225.410,15	\$299.119.266,06	\$3.663.059,70

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de educación informal (Producto principal del proyecto)	\$2.812.232,42
Servicio de información actualizado	\$9.587.155,96
Servicio de gestión documental	\$5.828.990,83
Servicio de Implementación Sistemas de Gestión	\$49.853.211,01

03 - Decisión

Alternativa

Fortalecer las acciones para el desarrollo de MIPG a través de procesos de formación, articulación con los sistemas de gestión y la certificación.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Implementar procesos de formación en el Modelo integrado de planeación y gestión.

Producto

1.1. Servicio de educación informal (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Personas capacitadas

Medido a través de: Número de personas

Meta total: 30,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	15,0000	1	15,0000

02 - Objetivo 2

2. Incrementar las acciones de fortalecimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG).

Producto

2.1. Servicio de información actualizado

Indicador

2.1.1 Sistemas de información actualizados

Medido a través de: Número de sistemas de información

Meta total: 2,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000

03 - Objetivo 3

3. Aumentar la articulación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) con los sistemas de gestión.

Producto

3.1. Servicio de gestión documental

Indicador

3.1.1 Sistema de gestión documental implementado

Medido a través de: Número de sistemas

Meta total: 25,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	13,0000	1	12,0000



04 - Objetivo 4

4. Motivar a los funcionarios para lograr la certificación y seguimiento del sistema de gestión de Sabaneta (SIGSA).

Producto

4.1. Servicio de Implementación Sistemas de Gestión

Indicador

4.1.1 Sistema de Gestión implementado

Medido a través de: Número de sistemas

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000



Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Evaluación de la implementación del modelo de gestión y de estrategias de defensa jurídica realizada

Medido a través de: Número

Código: 0800G131

Fórmula: Sumatoria de Informes de seguimiento

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Plan de acción

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	1	1	1
		Total:	2



Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

Subprograma presupuestal

1000 INTERSUBSECTORIAL GOBIERNO



02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	SABANETA	Municipios	Propios	0	\$156.000.000,00
				1	\$156.000.000,00
				Total	\$312.000.000,00
	Total Inversión				\$312.000.000,00
Total					\$312.000.000,00



Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Fortalecer Las estrategias del Modelo integrado de Planeación y Gestión (MIPG) en el Municipio de Sabaneta.	Estrategias de fortalecimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Informe de seguimiento al Plan de Desarrollo	Realizar un análisis de los recursos asignados por parte de la Administración Municipal para dicha distribución., Dar cumplimiento a la normatividad con el fortalecimiento de competencias referentes a la mejora continua en ISO y MIPG.
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de educación informal (Producto principal del proyecto)	Personas capacitadas	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Plan de acción	Implementar y cumplir con los protocolos de bioseguridad, adoptar metodologías flexibles y herramientas virtuales para el aprendizaje.
	2.1 Servicio de información actualizado	Sistemas de información actualizados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Plan de Acción	
	3.1 Servicio de gestión documental	Sistema de gestión documental implementado	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Plan de acción	
	4.1 Servicio de Implementación Sistemas de Gestión	Sistema de Gestión implementado	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Plan de acción	
Actividades	1.1.1 - Adquisición de servicios.(*)	Nombre: Evaluación de la implementación del modelo de gestión y de estrategias de defensa jurídica realizada Unidad de Medida: Número Meta: 2.0000	Tipo de fuente: Fuente:	Realizar seguimiento a los ingresos de los recursos por parte de la Administración Municipal para el cumplimiento del Plan de desarrollo
	2.1.1 - Adquisición de servicios.(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	3.1.1 - Adquisición de servicios(*)		Tipo de fuente: Fuente:	



Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	4.1.1 - Adquisición de servicios.(*)		Tipo de fuente: Fuente:	

(*) Actividades con ruta crítica