



## Datos básicos

### 01 - Datos básicos del proyecto

#### Nombre

Implementación de Alianzas Sociales para el fortalecimiento de los grupos poblacionales Sabaneta, Antioquia

#### Código BPIN

2021056310069

#### Sector

Inclusión social y reconciliación

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 30/11/2021 09:56:46

Identificador: 466306

Formulador: CAROLINA GUZMAN ORTIZ

## Contribución a la política pública

### 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

#### Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

#### Estrategia Transversal

III. Pacto por la equidad: política social moderna centrada en la familia, eficiente, de calidad y conectada a mercados

#### Línea

11. Que nadie se quede atrás: acciones coordinadas para la reducción de la pobreza

#### Programa

4103 - Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad

### 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental 2020-2023 Unidos por la vida

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Línea 5: Nuestra Gobernanza  
Componente 5: Fortalecimiento organizacional

#### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Programa 1: Modernización y estructura organizacional sólida

### 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Todos somos Sabaneta - Sabaneta Ciudad para el mundo - Sabaneta Ciudad Consciente 2020 - 2023

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Dimensión G1 Gestionemos nuestra sociedad.  
Reto 1 Mejoras sostenibles de las condiciones de vida de los Sabaneteños

#### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Programa MC3: Alianzas Publico Privadas APP, para catalizar los compromisos por la sostenibilidad del mejoramiento

### 04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

#### Tipo de entidad

#### Instrumentos de planeación de grupos étnicos

## Identificación y descripción del problema

### Problema central

Pocas alianzas sociales para el fortalecimiento de los grupos poblacionales

### Descripción de la situación existente con respecto al problema

Entre las problemáticas más recurrentes señaladas se hallan las dificultades de movilidad urbana, la sobrepoblación, el consumo de sustancias alucinógenas, la violencia intrafamiliar, la seguridad y la contaminación auditiva. En relación con las necesidades más sentidas se señalan la vivienda y el empleo.

Para mejorar de manera sostenible las condiciones de vida de los habitantes del municipio y poder hacer frente a las problemáticas sociales que están inmersas, es fundamental buscar la vinculación y apoyo de diferentes entidades del sector público y privado en el desarrollo del Municipio para garantizar no solo, el compromiso de todo el capital humano que lo conforma, sino para armar un engranaje de acciones que fortalezcan cada vez más, y de manera articulada el mejoramiento continuo de las políticas públicas y la inversión social establecidas.

Estas alianzas intersectoriales favorecen el abordaje integral de los determinantes sociales que explican la mayor parte de las inequidades, subsisten condiciones de desequilibrio y desigualdad que afectan la calidad de vida de un número significativo de la población.

### Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

5 alianzas que se tienen desde la administración anterior



## 01 - Causas que generan el problema

| Causas directas  | Causas indirectas  |
|--|--|
| 1. Deficiente gestión de alianzas sociales que fortalezcan el quehacer municipal | 1.1 Poca proyección de las actividades en diversos escenarios en pro de la comunidad |

## 02 - Efectos generados por el problema

| Efectos directos   | Efectos indirectos   |
|--|--|
| 1. Pérdida de la oferta creada por los diferentes entes territoriales. | 1.1 La comunidad Sabaneteñas no se beneficia de la oferta brindada por las diversas entidades. |

## Identificación y análisis de participantes

### 01 - Identificación de los participantes

| Participante  | Contribución o Gestión  |
|---|---|
| <b>Actor:</b> Municipal<br><b>Entidad:</b> Sabaneta - Antioquia<br><b>Posición:</b> Cooperante<br><b>Intereses o Expectativas:</b> La comunidad Sabaneteña no se beneficia de la oferta brindada por las diversas entidades.  | Recursos financieros, humanos, tecnológicos y técnicos                            |
| <b>Actor:</b> Otro<br><b>Entidad:</b> ENTIDADES ALIADAS<br><b>Posición:</b> Cooperante<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Profesionales competentes y tiempo de experiencia en el área específica  | Generación de conocimiento transferencia de metodologías, recursos económicos     |
| <b>Actor:</b> Otro<br><b>Entidad:</b> SOCIEDAD CIVIL<br><b>Posición:</b> Beneficiario<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Participación, Saber cotidiano y experiencia propia   | Compromiso y disposición  |
| <b>Actor:</b> Otro<br><b>Entidad:</b> ORGANIZACIONES ENFOCADAS EN GANANCIAS ECONÓMICAS<br><b>Posición:</b> Oponente<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Demandar o requerir que se les realicen contratos o convenios para realizar acciones articuladas a las alianzas | Demeritar el trabajo de entidades sin ánimo de lucro y con responsabilidad social |

### 02 - Análisis de los participantes

Desarrollar los procesos entre todas las entidades aliadas, de manera concertada, sistemática, especializada y continua, para la planeación y gestión de las actividades programadas y ejecutando los recursos establecidos para así dar cumplimiento a las necesidades básicas de la comunidad, incrementando la eficacia y eficiencia de las acciones públicas actuales y futuras, destinadas a generar oportunidades de desarrollo humano integral, de bienestar que potencien capacidades y habilidades en pro del desarrollo integral de la población

## Población afectada y objetivo

### 01 - Población afectada por el problema

#### Tipo de población

Personas

#### Número

87.981

#### Fuente de la información

Proyección DANE 2020

#### Localización

| Ubicación general  | Localización específica |
|--|-------------------------|
| <b>Región:</b> Occidente<br><b>Departamento:</b> Antioquia<br><b>Municipio:</b> Sabaneta<br><b>Centro poblado:</b> Urbano<br><b>Resguardo:</b> | Zona Urbana y Rural     |

### 02 - Población objetivo de la intervención

#### Tipo de población

Personas

#### Número

87.981

#### Fuente de la información

Proyección DANE 2020

### Localización

| Ubicación general  | Localización específica | Nombre del consejo comunitario |
|--|-------------------------|--------------------------------|
| <b>Región:</b> Occidente<br><b>Departamento:</b> Antioquia<br><b>Municipio:</b> Sabaneta<br><b>Centro poblado:</b> Rural<br><b>Resguardo:</b>  | Zona Urbana y rural     |                                |
| <b>Región:</b> Occidente<br><b>Departamento:</b> Antioquia<br><b>Municipio:</b> Sabaneta<br><b>Centro poblado:</b> Urbano<br><b>Resguardo:</b> | Zona Urbana y Rural     |                                |

## 03 - Características demográficas de la población objetivo

### Características demográficas de la población objetivo

| Clasificación        | Detalle                  | Número de personas | Fuente de la información       |
|----------------------|--------------------------|--------------------|--------------------------------|
| Etaría (Edad)        | 0 a 14 años              | 12.317             | Proyección Dane 2020           |
|                      | 15 a 19 años             | 4.906              | Proyección Dane 2020           |
|                      | 20 a 59 años             | 55.711             | Proyección Dane 2020           |
|                      | Mayor de 60 años         | 13.585             | Proyección Dane 2020           |
| Género               | Masculino                | 40.948             | Proyección Dane 2020           |
|                      | Femenino                 | 47.033             | Proyección Dane 2020           |
| Grupos étnicos       | Población Indígena       | 22                 | Censo Dane 2018                |
|                      | Población Afrocolombiana | 555                | Censo Dane 2018                |
|                      | Población Raizal         | 4                  | Censo Dane 2018                |
| Población Vulnerable | Desplazados              | 1.478              | Oficina Víctimas Sabaneta 2020 |
|                      | Discapacitados           | 5.041              | Proyección Dane 2020           |
|                      | Víctimas                 | 1.760              | Oficina Víctimas Sabaneta 2020 |



## 5. Objetivos específicos

### 01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

#### Problema central

Pocas alianzas sociales para el fortalecimiento de los grupos poblacionales

#### Objetivo general – Propósito

Incrementar el número de alianzas estratégicas enfocadas al beneficio de la comunidad.

#### Indicadores para medir el objetivo general

| Indicador objetivo  | Descripción   | Fuente de verificación |
|---|---|------------------------|
| Gestionar alianzas público privadas a nivel departamental o nacional que generen beneficios a la comunidad Sabaneteña | <b>Medido a través de:</b> Número<br><b>Meta:</b> 9<br><b>Tipo de fuente:</b> Documento oficial | Informes de gestión.   |

### 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

| Causa relacionada  | Objetivos específicos   |
|--|---|
| <b>Causa directa 1</b><br>Deficiente gestión de alianzas sociales que fortalezcan el quehacer municipal        | Gestionar alianzas público privadas a nivel departamental o nacional que generen beneficios a la comunidad Sabaneteña.  |
| <b>Causa indirecta 1.1</b><br>Poca proyección de las actividades en diversos escenarios en pro de la comunidad | Articulación entre las diferentes dependencias al interior de la administración municipal que fortalezca la focalización y la oferta de servicios a la comunidad. |

## Alternativas de la solución

### 01 - Alternativas de la solución

| Nombre de la alternativa   | Se evaluará con esta herramienta | Estado   |
|--|----------------------------------|----------|
| Realización de alianzas con entes departamentales, nacionales y no gubernamentales para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la población más vulnerable de Sabaneta. | Si                               | Completo |

#### Evaluaciones a realizar

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| Rentabilidad:                      | Si |
| Costo - Eficiencia y Costo mínimo: | Si |
| Evaluación multicriterio:          | No |



**Alternativa 1. Realización de alianzas con entes departamentales, nacionales y no gubernamentales para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la población más vulnerable de Sabaneta.**

**Estudio de necesidades**

**01 - Bien o servicio**

**Bien o servicio**

Realización de alianzas con entes departamentales, nacionales y no gubernamentales para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la población más vulnerable de Sabaneta.

**Medido a través de**

Número

**Descripción**

Alianzas con entes departamentales, nacionales y no gubernamentales para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la población más vulnerable de Sabaneta.

| Año  | Oferta | Demanda | Déficit |
|------|--------|---------|---------|
| 2018 | 4,00   | 5,00    | -1,00   |
| 2019 | 5,00   | 5,00    | 0,00    |
| 2020 | 5,00   | 9,00    | -4,00   |
| 2021 | 7,00   | 9,00    | -2,00   |
| 2022 | 8,00   | 9,00    | -1,00   |
| 2023 | 9,00   | 9,00    | 0,00    |



**Alternativa:** Realización de alianzas con entes departamentales, nacionales y no gubernamentales para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la población más vulnerable de Sabaneta

## Análisis técnico de la alternativa

### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

Trabajo intersectorial entre diversas instituciones para crear alianzas que beneficien a la comunidad Sabaneteña y potencialicen la gestión municipal, generando una intervención articulada desde los distintos niveles individual y colectivo, articulando una serie de planes, programas y proyectos que garanticen atención integral a la comunidad a través de diferentes servicios sociales, buscando un mayor bienestar social; contribuyendo así, a establecer una mejor calidad de vida para las personas de la municipalidad.



**Alternativa:** Realización de alianzas con entes departamentales, nacionales y no gubernamentales para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la población más

## Localización de la alternativa

### 01 - Localización de la alternativa

| Ubicación general   | Ubicación específica |
|---|----------------------|
| <b>Región:</b> Occidente<br><b>Departamento:</b> Antioquia<br><b>Municipio:</b> Sabaneta<br><b>Centro poblado:</b> Rural<br><b>Resguardo:</b><br><b>Latitud:</b><br><b>Longitud:</b>  | Zona Urbana y rural  |
| <b>Región:</b> Occidente<br><b>Departamento:</b> Antioquia<br><b>Municipio:</b> Sabaneta<br><b>Centro poblado:</b> Urbano<br><b>Resguardo:</b><br><b>Latitud:</b><br><b>Longitud:</b> | Zona Urbana y Rural  |

### 02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,  
 Comunicaciones,  
 Disponibilidad y costo de mano de obra,  
 Estructura impositiva y legal,  
 Impacto para la Equidad de Género,  
 Orden público



**Alternativa:** Realización de alianzas con entes departamentales, nacionales y no gubernamentales para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la población más

### Cadena de valor de la alternativa

**Costo total de la alternativa:** \$ 50.000.000,00

#### 1 - Objetivo específico 1 **Costo:** \$ 50.000.000

Gestionar alianzas público privadas a nivel departamental o nacional que generen beneficios a la comunidad Sabaneteña.

| Producto   | Actividad   |
|--|---|
| <p>1.1 Servicio de gestión de oferta social para la población vulnerable (Producto principal del proyecto)</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de beneficiarios</p> <p><b>Cantidad:</b> 9,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 50.000.000</p> | <p>1.1.1 2.3.2.02.02 Adquisición de servicios</p> <p><b>Costo:</b> \$ 50.000.000</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta crítica:</b> Si</p> |



**Alternativa:** Realización de alianzas con entes departamentales, nacionales y no gubernamentales para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la población más

### Actividad 1.1.1 2.3.2.02.02 Adquisición de servicios

| Periodo      | Materiales            | Servicios de alojamiento comidas y bebidas | Servicios para la comunidad, sociales y personales | Transporte            |
|--------------|-----------------------|--|--|-----------------------|
| 1            | \$4.000.000,00        | \$15.500.000,00                            | \$27.000.000,00                                    | \$3.500.000,00        |
| <b>Total</b> | <b>\$4.000.000,00</b> | <b>\$15.500.000,00</b>                     | <b>\$27.000.000,00</b>                             | <b>\$3.500.000,00</b> |

| Periodo      | Total           |
|--------------|-----------------|
| 1            | \$50.000.000,00 |
| <b>Total</b> |                 |

**Alternativa:** Realización de alianzas con entes departamentales, nacionales y no gubernamentales para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la población más

## Análisis de riesgos alternativa

### 01 - Análisis de riesgo

|                                | Tipo de riesgo  | Descripción del riesgo  | Probabilidad e impacto  | Efectos  | Medidas de mitigación   |
|--------------------------------|-----------------|---|---|--|---|
| 1-Propósito (Objetivo general) | Administrativos | Incumplimiento de la planeación                                       | <b>Probabilidad:</b><br>4. Probable<br><br><b>Impacto:</b> 4. Mayor | Afectación de la imagen corporativa. Interferencia en los procesos. Pérdida de la credibilidad en la administración. Desgaste financiero, humano y técnico.    | Implementar agendas compartidas. Utilización de conductos regulares   |
| 2-Componente (Productos)       | Operacionales   | Deficiente información y divulgación de los programas sociales.       | <b>Probabilidad:</b><br>4. Probable<br><br><b>Impacto:</b> 4. Mayor | Percepción distorsionada del objeto de los programas sociales, frente a la población que se debe beneficiar, que es la más vulnerable social y económicamente. | Comunicación e información veraz y clara a la comunidad.<br><br>Seguimiento y evaluación de los programas.                              |
| 3-Actividad                    | Operacionales   | Manejo de los programas por la Contingencia de la pandemia Covid - 19 | <b>Probabilidad:</b><br>4. Probable<br><br><b>Impacto:</b> 4. Mayor | Lentitud en la ejecución y operación del proyecto. Deficiente administración de los recursos.  | Descentralización en la atención<br>Contar con disponibilidad presupuestal adicional para ejecutar los programas del Plan de desarrollo |



**Alternativa:** Realización de alianzas con entes departamentales, nacionales y no gubernamentales para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la población más

## Ingresos y beneficios alternativa

### 01 - Ingresos y beneficios

Los beneficios se traducen en el ahorro del municipio en el fortalecimiento de grupos poblacionales.

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Pesos

**Bien producido:** Otros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

| Periodo | Cantidad | Valor unitario | Valor total     |
|---------|----------|----------------|-----------------|
| 1       | 500,00   | \$55.000,00    | \$27.500.000,00 |
| 2       | 500,00   | \$55.000,00    | \$27.500.000,00 |

### 02 - Totales

| Periodo | Total beneficios | Total           |
|---------|------------------|-----------------|
| 1       | \$27.500.000,00  | \$27.500.000,00 |
| 2       | \$27.500.000,00  | \$27.500.000,00 |



## Alternativa 1

### Flujo Económico

#### 01 - Flujo Económico

| P | Beneficios e ingresos (+) | Créditos(+) | Costos de preinversión (-) | Costos de inversión (-) | Costos de operación (-) | Amortización (-) | Intereses de los créditos (-) | Valor de salvamento (+) | Flujo Neto      |
|---|---------------------------|-------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|-------------------------------|-------------------------|-----------------|
| 0 | \$0,0                     | \$0,0       | \$0,0                      | \$0,0                   | \$0,0                   | \$0,0            | \$0,0                         | \$0,0                   | \$0,0           |
| 1 | \$22.000.000,0            | \$0,0       | \$0,0                      | \$39.960.000,0          | \$0,0                   | \$0,0            | \$0,0                         | \$0,0                   | \$-17.960.000,0 |
| 2 | \$22.000.000,0            | \$0,0       | \$0,0                      | \$0,0                   | \$0,0                   | \$0,0            | \$0,0                         | \$0,0                   | \$22.000.000,0  |

## Indicadores y decisión

### 01 - Evaluación económica

| Indicadores de rentabilidad  |                               |                                | Indicadores de costo-eficiencia | Indicadores de costo mínimo  |                               |
|--|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|------------------------------|-------------------------------|
| Valor Presente Neto (VPN)  | Tasa Interna de Retorno (TIR) | Relación Costo Beneficio (RCB) | Costo por beneficiario          | Valor presente de los costos | Costo Anual Equivalente (CAE) |
| <b>Alternativa:</b> Realización de alianzas con entes departamentales, nacionales y no gubernamentales para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la población más vulnerable de Sabaneta. |                               |                                |                                 |                              |                               |
| \$2.039.895,63   | 22,49 %                       | \$1,06                         | \$416,69                        | \$36.660.550,46              | \$805.870,47                  |

### Costo por capacidad

| Producto  | Costo unitario (valor presente) |
|---|---------------------------------|
| Servicio de gestión de oferta social para la población vulnerable (Producto principal del proyecto) | \$4.073.394,50                  |

### 03 - Decisión

#### Alternativa

Realización de alianzas con entes departamentales, nacionales y no gubernamentales para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la población más vulnerable de Sabaneta.

## Indicadores de producto

### 01 - Objetivo 1

1. Gestionar alianzas público privadas a nivel departamental o nacional que generen beneficios a la comunidad Sabaneteña.

#### Producto

1.1. Servicio de gestión de oferta social para la población vulnerable (Producto principal del proyecto)

#### Indicador

1.1.1 Beneficiarios potenciales para quienes se gestiona la oferta social

**Medido a través de:** Número de beneficiarios

**Meta total:** 9,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

#### Programación de indicadores

| Periodo | Meta por periodo | Periodo | Meta por periodo |
|---------|------------------|---------|------------------|
| 0       | 9,0000           | 1       | 9,0000           |
| 2       | 9,0000           |         |                  |

## Indicadores de gestión

### 01 - Indicador por proyecto

#### Indicador

Alianzas Público Privadas activas asociadas a por lo menos un logro básico familiar

**Medido a través de:** Número

**Código:** 2100G028

**Fórmula:** Sumatoria de alianzas público privadas activas y operando

**Tipo de Fuente:** Documento oficial

**Fuente de Verificación:** Informes de gestión.

#### Programación de indicadores

| Periodo | Meta por periodo | Periodo       | Valor    |
|---------|------------------|---------------|----------|
| 0       | 1                | 1             | 1        |
| 2       | 1                | <b>Total:</b> | <b>3</b> |



## Esquema financiero

### 01 - Clasificación presupuestal

#### Programa presupuestal

4103 - Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad

#### Subprograma presupuestal

1500 INTERSUBSECTORIAL DESARROLLO SOCIAL



## 02 - Resumen fuentes de financiación

| Etapa        | Entidad         | Tipo Entidad | Tipo de Recurso | Período | Valor                  |
|--------------|-----------------|--------------|-----------------|---------|------------------------|
| Inversión    | SABANETA        | Municipios   | Propios         | 1       | \$50.000.000,00        |
|              |                 |              |                 | Total   | \$50.000.000,00        |
|              | Total Inversión |              |                 |         | \$50.000.000,00        |
| <b>Total</b> |                 |              |                 |         | <b>\$50.000.000,00</b> |



## Resumen del proyecto

### Resumen del proyecto

| Resumen narrativo              | Descripción   | Indicadores  | Fuente  | Supuestos   |
|--------------------------------|---|--|---|---|
| <b>Objetivo General</b>        | Incrementar el número de alianzas estratégicas enfocadas al beneficio de la comunidad.                  | <b>Gestionar alianzas público privadas a nivel departamental o nacional que generen beneficios a la comunidad Sabaneteña</b>   | <b>Tipo de fuente:</b> Documento oficial<br><b>Fuente:</b> Informes de gestión. | <b>Que no se logren alianzas efectivas que permitan el acceso a servicios sociales que intervengan las necesidades de la comunidad.</b> |
| <b>Componentes (Productos)</b> | 1.1 Servicio de gestión de oferta social para la población vulnerable (Producto principal del proyecto) | <b>Beneficiarios potenciales para quienes se gestiona la oferta social</b>   | <b>Tipo de fuente:</b> Documento oficial<br><b>Fuente:</b> Informes de gestión. | <b>Poca disposición y compromiso de las entidades y personas que lideran la alianza.</b>  |
| <b>Actividades</b>             | 1.1.1 - 2.3.2.02.02 Adquisición de servicios(*)   | <b>Nombre:</b> Alianzas Público Privadas activas asociadas a por lo menos un logro básico familiar<br><br><b>Unidad de Medida:</b> Número<br><br><b>Meta:</b> 3.0000 | <b>Tipo de fuente:</b><br><b>Fuente:</b>  | <b>Poca acogida de la población focalizada de los servicios ofertados por medio de la alianza.</b>                                      |

(\*) Actividades con ruta crítica