



## Datos básicos

### 01 - Datos básicos del proyecto

#### Nombre

Modernización de la estructura orgánica de la administración del municipio de Sabaneta, Antioquia

#### Código BPIN

2021056310051

#### Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 11/11/2021 14:05:00

Identificador: 460677

Formulador: Luz Mariela Guzmán Montoya



## Contribución a la política pública

### 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

#### Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

#### Estrategia Transversal

XV. Pacto por una gestión pública efectiva

#### Línea

1. Transformación de la administración pública

#### Programa

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

### 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Unidos por la vida 2020-2023

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Línea 5 Nuestra Gobernanza

#### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

COMPONENTE 5: FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL  
5.5.1 Programa 1: Modernización y Estructura Organizacional Sólida.

### 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

"Todos Somos Sabaneta - Sabaneta Ciudad para el Mundo - Sabaneta Ciudad Consciente"

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Dimensión 2. Gestionemos Nuestra Institucionalidad con Legalidad, Confianza, Consciencia  
Reto 2: Confianza y Gobierno Digital

#### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

2.2.1: Modernización de la Gestión Administrativa de Sabaneta.

### 04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

#### Tipo de entidad

#### Instrumentos de planeación de grupos étnicos



## Identificación y descripción del problema

### Problema central

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE SABANETA A LA ACTUALIDAD

### Descripción de la situación existente con respecto al problema

La estructura administrativa del Municipio fue determinada mediante los Decretos Municipales (con fuerza de Acuerdo) N°114 Y 114A del 13 de septiembre de 2013, según las facultades pro tempore otorgadas por el Honorable Concejo Municipal; más de seis años después, cobra importancia realizar un ejercicio de rediseño y modernización de dicha estructura, para responder al desarrollo, implementación y ejecución de los objetivos institucionales y para atender de manera ágil, eficiente y oportuna las necesidades de la comunidad, a la cual nos debemos como entidad pública.

### Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Del total del personal de planta que conforman la Administración municipal de Sabaneta, que corresponde a 320 personas.



## 01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Deficiente modernización administrativa	1.1 Escasa voluntad política
	1.2 Escasos recursos económicos para la modernización

## 02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Inadecuada trazabilidad para el cumplimiento de programas proyecto	1.1 Inadecuada optimización de recursos

## Identificación y análisis de participantes

### 01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Concejo Municipal</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Posibilitar la gestión encaminada al desarrollo y la institucionalidad, mediante la generación de confianza a través de la transparencia</p>	<p>Conformado por un grupo de cinco concejales elegidos por el Concejo Municipal, para que la Administración socialice los avances del proyecto.</p>
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Comunidad - Cliente Externo</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Mejor servicio al ciudadano Contribuir a la confianza del ciudadano frente a la entidad pública</p>	<p>Evaluación del modelo de servicio</p>
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Talento Humano - Cliente Interno de la entidad</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Procesos internos articulados con las necesidades de los ciudadanos, y relacionados con las políticas de planeación institucional, que respondan a las necesidades del entorno. Un organización feliz.</p>	<p>Acompañamiento en la implementación de la nueva estructura administrativa favoreciendo la capacidad de adaptación de la entidad</p>
<p><b>Actor:</b> Municipal</p> <p><b>Entidad:</b> Sabaneta - Antioquia</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Cumplimiento del Plan del Desarrollo Municipal, diseñar una estructura administrativa con los mecanismos necesarios para afrontar con eficacia y celeridad los retos presentes y futuros Administración</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Recursos económicos para la ejecución del proyecto.</li> <li>-Elaboración y ejecución del proyecto</li> <li>-El Municipio se hará cargo conformando comités de trabajo, que con directrices impartidas por el Alcalde se definirán roles y apoyos requeridos por las diferentes dependencias y los diferentes servidores que apoyarán el proceso llevado bajo criterios técnicos y jurídicos.</li> <li>- Dar valor público mediante el resultado generado por este proyecto, a través del reflejo en la calidad de los servicios que se presta a la ciudadanía, las regulaciones que se gestiona para el bienestar de toda la sociedad y el ejercicio de formulación de políticas públicas que buscan solucionar o satisfacer las necesidades propias de la población.</li> </ul>

### 02 - Análisis de los participantes

El diseño de la arquitectura organizacional debe ser adecuada para la efectiva prestación de los servicios y para asegurar que la entidad opera de manera eficaz y eficiente. Atendiendo el Plan de Desarrollo 2020 - 2023, "Todos Somos Sabaneta - Sabaneta Ciudad para el Mundo - Sabaneta Ciudad Consciente", los comités de trabajo conformado por funcionarios de la Administración Municipal de Sabaneta, buscarán coordinar el diagnóstico, desarrollo del proyecto, evaluación y ejecución del diseño de la estructura organizacional encaminada a la modernización.

Así la modernización administrativa en su estructura orgánica tiene como propósito permitirle al Municipio de Sabaneta como entidad pública, definir la ruta estratégica que guiará su gestión institucional, con miras a satisfacer las necesidades de los ciudadanos, como beneficiarios, a quienes se dirige los servicios, así como buscar fortalecer su confianza y legitimidad

## Población afectada y objetivo

### 01 - Población afectada por el problema

#### Tipo de población

Personas

#### Número

78.928

#### Fuente de la información

Población Municipio de Sabaneta DANE 2021, en un rango de edad entre 20-59 años, y más de 60 años.

#### Localización

Ubicación general	Localización específica
<b>Región:</b> Occidente <b>Departamento:</b> Antioquia <b>Municipio:</b> Sabaneta <b>Centro poblado:</b> Urbano <b>Resguardo:</b>	

### 02 - Población objetivo de la intervención

#### Tipo de población

Personas

#### Número

1.336

#### Fuente de la información

Planta de cargos 2021-Administración Central del Municipio de Sabaneta (a noviembre 2021)

#### Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
<b>Región:</b> Occidente <b>Departamento:</b> Antioquia <b>Municipio:</b> Sabaneta <b>Centro poblado:</b> Urbano <b>Resguardo:</b>		



### 03 - Características demográficas de la población objetivo

#### Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Etaria (Edad)	20 a 59 años	337	Planta de Personal a noviembre de 2021

## 5. Objetivos específicos

### 01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

#### Problema central

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE SABANETA A LA ACTUALIDAD

#### Objetivo general – Propósito

AJUSTAR LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE SABANETA A LA ACTUALIDAD

#### Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Diseñar una Modernización administrativa implementada	<b>Medido a través de:</b> Porcentaje  <b>Meta:</b> 100  <b>Tipo de fuente:</b> Documento oficial	Expedición de actos administrativos que se generen como consecuencia del proceso de modernización

### 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<b>Causa directa 1</b> Deficiente modernización administrativa	Diseñar una modernización administrativa implementada
<b>Causa indirecta 1.1</b> Escasa voluntad política	Motivar la voluntad política
<b>Causa indirecta 1.2</b> Escasos recursos económicos para la modernización	Determinar los recursos económicos necesarios para la modernización



## Alternativas de la solución

### 01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Implementación de un re diseño actualizado de la estructura organizacional de la Administración Municipal de Sabaneta, mediante un proceso de modernización	Si	Completo

#### Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No





## Alternativa 1. Implementación de un re diseño actualizado de la estructura organizacional de la Administración Municipal de Sabaneta, mediante un proceso de modernización

### Estudio de necesidades

#### 01 - Bien o servicio

##### Bien o servicio

Implementación de la Modernización administrativa

##### Medido a través de

Porcentaje

##### Descripción

Modernizar la estructura organizacional bajo criterios técnicos y jurídicos, guiando su gestión institucional con miras a satisfacer las necesidades de los ciudadanos

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2017	0,00	100,00	-100,00
2018	0,00	100,00	-100,00
2019	0,00	100,00	-100,00
2020	0,00	100,00	-100,00
2021	100,00	0,00	100,00
2022	100,00	0,00	100,00
2023	100,00	0,00	100,00



**Alternativa:** Implementación de un re diseño actualizado de la estructura organizacional de la Administración Municipal de Sabaneta, mediante un proceso de modernización

## Análisis técnico de la alternativa

### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

La modernización administrativa en su estructura orgánica tiene como propósito permitirle al Municipio de Sabaneta como entidad pública, definir la ruta estratégica que guiará su gestión institucional, con miras a satisfacer las necesidades de los ciudadanos a quienes dirige sus productos y servicios, así como fortalecer su confianza y legitimidad. Inicia con la presentación del proyecto de acuerdo que concede facultades y termina con la emisión de los actos administrativos que permitan la implementación de la nueva estructura por medio de las fases de:

Conformación de comités de trabajo

Elaboración del diagnóstico

Elaboración de estudio técnico (análisis jurídico, financiero, organizacional, del entorno, entre otros)

Análisis de la planta de personal

Emisión de actos administrativos



**Alternativa:** Implementación de un re diseño actualizado de la estructura organizacional de la Administración Municipal de Sabaneta, mediante un proceso de modernización

## Localización de la alternativa

### 01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
<b>Región:</b> Occidente <b>Departamento:</b> Antioquia <b>Municipio:</b> Sabaneta <b>Centro poblado:</b> Urbano <b>Resguardo:</b> <b>Latitud:</b> <b>Longitud:</b>	

### 02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,  
Cercanía a la población objetivo,  
Comunicaciones,  
Disponibilidad y costo de mano de obra

**Alternativa:** Implementación de un re diseño actualizado de la estructura organizacional de la Administración Municipal de Sabaneta, mediante un proceso de modernización

### Cadena de valor de la alternativa

**Costo total de la alternativa:** \$ 100.000.000,00

#### 1 - Objetivo específico 1 **Costo:** \$ 100.000.000

Diseñar una modernización administrativa implementada

Producto	Actividad
<p><b>1.1 Documentos normativos</b> (Producto principal del proyecto)</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de documentos</p> <p><b>Cantidad:</b> 1,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 100.000.000</p>	<p><b>1.1.1 Adquisición de Servicios</b></p> <p><b>Costo:</b> \$ 100.000.000</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta crítica:</b> Si</p>

**Alternativa:** Implementación de un re diseño actualizado de la estructura organizacional de la Administración Municipal de Sabaneta, mediante un proceso de modernización

## Actividad 1.1.1 Adquisición de Servicios

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$50.000.000,00
1	\$50.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$100.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$50.000.000,00
1	\$50.000.000,00
<b>Total</b>	

**Alternativa:** Implementación de un re diseño actualizado de la estructura organizacional de la Administración Municipal de Sabaneta, mediante un proceso de modernización

## Análisis de riesgos alternativa

### 01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	El manejo del riesgo estratégico enfocado a los asuntos relacionados con la misión y el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la entidad, la clara definición de políticas, diseño y estructura organizacional ajustada a las necesidades	<b>Probabilidad:</b> 2. Improbable  <b>Impacto:</b> 2. Menor	Estructura organizacional desactualizada y sin enfoque estratégico	Revisión formal de los requerimientos, especificaciones, diseño y procesos internos de la entidad
2-Componente (Productos)	De calendario	Sobrepasar el calendario previsto a la estimación del tiempo necesario para lograr dentro del cuatrienio la modernización de la estructura organizacional.	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado  <b>Impacto:</b> 3. Moderado	Mala asignación de recursos o asignación de recursos no planeada	Incremento de esfuerzos en la resolución de problemas técnicos, operacionales o externos
3-Actividad	De costos	Insuficiente análisis de costos sobre los cambios de la planta de personal	<b>Probabilidad:</b> 4. Probable  <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Generar sobrecostos no calculados	Proyección y análisis de los cambios en la estructura organizacional y de planta



**Alternativa:** Implementación de un re diseño actualizado de la estructura organizacional de la Administración Municipal de Sabaneta, mediante un proceso de modernización

## Ingresos y beneficios alternativa

### 01 - Ingresos y beneficios

Ahorro para resolver procesos judiciales en contra de la entidad por incumplimiento de la normatividad

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Pesos

**Bien producido:** Otros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	200,00	\$350.000,00	\$70.000.000,00
2	150,00	\$350.000,00	\$52.500.000,00
3	100,00	\$350.000,00	\$35.000.000,00

### 02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	\$70.000.000,00	\$70.000.000,00
2	\$52.500.000,00	\$52.500.000,00
3	\$35.000.000,00	\$35.000.000,00



## Alternativa 1

### Flujo Económico

#### 01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$50.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-50.000.000,0
1	\$56.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$50.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$6.000.000,0
2	\$42.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$42.000.000,0
3	\$28.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$28.000.000,0



## Indicadores y decisión

## 01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
<b>Alternativa:</b> Implementación de un re diseño actualizado de la estructura organizacional de la Administración Municipal de Sabaneta, mediante un proceso de modernización					
\$12.476.284,31	20,40 %	\$1,13	\$71.760,15	\$95.871.559,63	\$3.851.037,99

## Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Documentos normativos (Producto principal del proyecto)	\$95.871.559,63

## 03 - Decisión

## Alternativa

Implementación de un re diseño actualizado de la estructura organizacional de la Administración Municipal de Sabaneta, mediante un proceso de modernización



## Indicadores de producto

### 01 - Objetivo 1

1. Diseñar una modernización administrativa implementada

#### Producto

1.1. Documentos normativos (Producto principal del proyecto)

#### Indicador

1.1.1 Documentos normativos realizados

**Medido a través de:** Número de documentos

**Meta total:** 1,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000



## Indicadores de gestión

### 01 - Indicador por proyecto

#### Indicador

Implementación de sistemas de gestión

**Medido a través de:** Porcentaje

**Código:** 0700G243

**Fórmula:** Número de etapas del sistema de gestión efectivamente desarrolladas o aplicadas / Total de etapas del sistema de gestión aprobadas o diseñadas

**Tipo de Fuente:** Documento oficial

**Fuente de Verificación:** Acto Administrativo

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	0,25	1	0,25
2	0,25	3	0,25
		<b>Total:</b>	<b>1,00</b>



## Esquema financiero

### 01 - Clasificación presupuestal

#### Programa presupuestal

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

#### Subprograma presupuestal

1000 INTERSUBSECTORIAL GOBIERNO



## 02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	SABANETA	Municipios	Propios	0	\$50.000.000,00
				1	\$50.000.000,00
				Total	\$100.000.000,00
	Total Inversión				\$100.000.000,00
<b>Total</b>					<b>\$100.000.000,00</b>



## Resumen del proyecto

### Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
<b>Objetivo General</b>	AJUSTAR LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE SABANETA A LA ACTUALIDAD	<b>Diseñar una Modernización administrativa implementada</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Documento oficial <b>Fuente:</b> Expedición de actos administrativos que se generen como consecuencia del proceso de modernización	<b>Estructura organizacional desactualizada</b>
<b>Componentes (Productos)</b>	1.1 Documentos normativos (Producto principal del proyecto)	<b>Documentos normativos realizados</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Documento oficial <b>Fuente:</b> Acto Administrativo	<b>Incumplimiento, sobrepasar el calendario</b>
<b>Actividades</b>	1.1.1 - Adquisición de Servicios(*)	<b>Nombre: Implementación de sistemas de gestión</b>  <b>Unidad de Medida: Porcentaje</b>  <b>Meta: 1.0000</b>	<b>Tipo de fuente:</b> <b>Fuente:</b>	<b>Insuficientes recursos para llevar a cabo el proyecto</b>

(\*) Actividades con ruta crítica