



Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Modernización de la estructura orgánica de la administración del municipio de Sabaneta, Antioquia

Código BPIN

2021056310051

Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 11/11/2021 14:05:00

Identificador: 460677

Formulador: Luz Mariela Guzmán Montoya

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

XV. Pacto por una gestión pública efectiva

Línea

1. Transformación de la administración pública

Programa

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Unidos por la vida 2020-2023

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Línea 5 Nuestra Gobernanza

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

COMPONENTE 5: FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL
5.5.1 Programa 1: Modernización y Estructura Organizacional Sólida.

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

"Todos Somos Sabaneta - Sabaneta Ciudad para el Mundo - Sabaneta Ciudad Consciente"

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Dimensión 2. Gestionemos Nuestra Institucionalidad con Legalidad, Confianza, Consciencia
Reto 2: Confianza y Gobierno Digital

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

2.2.1: Modernización de la Gestión Administrativa de Sabaneta.

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE SABANETA A LA ACTUALIDAD

Descripción de la situación existente con respecto al problema

La estructura administrativa del Municipio fue determinada mediante los Decretos Municipales (con fuerza de Acuerdo) N°114 Y 114A del 13 de septiembre de 2013, según las facultades pro tempore otorgadas por el Honorable Concejo Municipal; más de seis años después, cobra importancia realizar un ejercicio de rediseño y modernización de dicha estructura, para responder al desarrollo, implementación y ejecución de los objetivos institucionales y para atender de manera ágil, eficiente y oportuna las necesidades de la comunidad, a la cual nos debemos como entidad pública.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Del total del personal de planta que conforman la Administración municipal de Sabaneta, que corresponde a 320 personas.



01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Deficiente modernización administrativa	1.1 Escasa voluntad política
	1.2 Escasos recursos económicos para la modernización

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Inadecuada trazabilidad para el cumplimiento de programas proyecto	1.1 Inadecuada optimización de recursos

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Concejo Municipal</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Posibilitar la gestión encaminada al desarrollo y la institucionalidad, mediante la generación de confianza a través de la transparencia</p>	<p>Conformado por un grupo de cinco concejales elegidos por el Concejo Municipal, para que la Administración socialice los avances del proyecto.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Comunidad - Cliente Externo</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Mejor servicio al ciudadano Contribuir a la confianza del ciudadano frente a la entidad pública</p>	<p>Evaluación del modelo de servicio</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Talento Humano - Cliente Interno de la entidad</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Procesos internos articulados con las necesidades de los ciudadanos, y relacionados con las políticas de planeación institucional, que respondan a las necesidades del entorno. Un organización feliz.</p>	<p>Acompañamiento en la implementación de la nueva estructura administrativa favoreciendo la capacidad de adaptación de la entidad</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: Sabaneta - Antioquia</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Cumplimiento del Plan del Desarrollo Municipal, diseñar una estructura administrativa con los mecanismos necesarios para afrontar con eficacia y celeridad los retos presentes y futuros Administración</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Recursos económicos para la ejecución del proyecto. -Elaboración y ejecución del proyecto -El Municipio se hará cargo conformando comités de trabajo, que con directrices impartidas por el Alcalde se definirán roles y apoyos requeridos por las diferentes dependencias y los diferentes servidores que apoyarán el proceso llevado bajo criterios técnicos y jurídicos. - Dar valor público mediante el resultado generado por este proyecto, a través del reflejo en la calidad de los servicios que se presta a la ciudadanía, las regulaciones que se gestiona para el bienestar de toda la sociedad y el ejercicio de formulación de políticas públicas que buscan solucionar o satisfacer las necesidades propias de la población.

02 - Análisis de los participantes

El diseño de la arquitectura organizacional debe ser adecuada para la efectiva prestación de los servicios y para asegurar que la entidad opera de manera eficaz y eficiente. Atendiendo el Plan de Desarrollo 2020 - 2023, "Todos Somos Sabaneta - Sabaneta Ciudad para el Mundo - Sabaneta Ciudad Consciente", los comités de trabajo conformado por funcionarios de la Administración Municipal de Sabaneta, buscarán coordinar el diagnóstico, desarrollo del proyecto, evaluación y ejecución del diseño de la estructura organizacional encaminada a la modernización.

Así la modernización administrativa en su estructura orgánica tiene como propósito permitirle al Municipio de Sabaneta como entidad pública, definir la ruta estratégica que guiará su gestión institucional, con miras a satisfacer las necesidades de los ciudadanos, como beneficiarios, a quienes se dirige los servicios, así como buscar fortalecer su confianza y legitimidad

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

78.928

Fuente de la información

Población Municipio de Sabaneta DANE 2021, en un rango de edad entre 20-59 años, y más de 60 años.

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Occidente Departamento: Antioquia Municipio: Sabaneta Centro poblado: Urbano Resguardo:	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

1.336

Fuente de la información

Planta de cargos 2021-Administración Central del Municipio de Sabaneta (a noviembre 2021)

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Occidente Departamento: Antioquia Municipio: Sabaneta Centro poblado: Urbano Resguardo:		



03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Etaria (Edad)	20 a 59 años	337	Planta de Personal a noviembre de 2021

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE SABANETA A LA ACTUALIDAD

Objetivo general – Propósito

AJUSTAR LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE SABANETA A LA ACTUALIDAD

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Diseñar una Modernización administrativa implementada	Medido a través de: Porcentaje Meta: 100 Tipo de fuente: Documento oficial	Expedición de actos administrativos que se generen como consecuencia del proceso de modernización

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Deficiente modernización administrativa	Diseñar una modernización administrativa implementada
Causa indirecta 1.1 Escasa voluntad política	Motivar la voluntad política
Causa indirecta 1.2 Escasos recursos económicos para la modernización	Determinar los recursos económicos necesarios para la modernización



Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Implementación de un re diseño actualizado de la estructura organizacional de la Administración Municipal de Sabaneta, mediante un proceso de modernización	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No



Alternativa 1. Implementación de un re diseño actualizado de la estructura organizacional de la Administración Municipal de Sabaneta, mediante un proceso de modernización

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Implementación de la Modernización administrativa

Medido a través de

Porcentaje

Descripción

Modernizar la estructura organizacional bajo criterios técnicos y jurídicos, guiando su gestión institucional con miras a satisfacer las necesidades de los ciudadanos

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2017	0,00	100,00	-100,00
2018	0,00	100,00	-100,00
2019	0,00	100,00	-100,00
2020	0,00	100,00	-100,00
2021	100,00	0,00	100,00
2022	100,00	0,00	100,00
2023	100,00	0,00	100,00



Alternativa: Implementación de un re diseño actualizado de la estructura organizacional de la Administración Municipal de Sabaneta, mediante un proceso de modernización

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

La modernización administrativa en su estructura orgánica tiene como propósito permitirle al Municipio de Sabaneta como entidad pública, definir la ruta estratégica que guiará su gestión institucional, con miras a satisfacer las necesidades de los ciudadanos a quienes dirige sus productos y servicios, así como fortalecer su confianza y legitimidad. Inicia con la presentación del proyecto de acuerdo que concede facultades y termina con la emisión de los actos administrativos que permitan la implementación de la nueva estructura por medio de las fases de:

Conformación de comités de trabajo

Elaboración del diagnóstico

Elaboración de estudio técnico (análisis jurídico, financiero, organizacional, del entorno, entre otros)

Análisis de la planta de personal

Emisión de actos administrativos



Alternativa: Implementación de un re diseño actualizado de la estructura organizacional de la Administración Municipal de Sabaneta, mediante un proceso de modernización

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Occidente Departamento: Antioquia Municipio: Sabaneta Centro poblado: Urbano Resguardo: Latitud: Longitud:	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Comunicaciones,
Disponibilidad y costo de mano de obra

Alternativa: Implementación de un re diseño actualizado de la estructura organizacional de la Administración Municipal de Sabaneta, mediante un proceso de modernización

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 100.000.000,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** \$ 100.000.000

Diseñar una modernización administrativa implementada

Producto	Actividad
1.1 Documentos normativos (Producto principal del proyecto) Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 100.000.000	1.1.1 Adquisición de Servicios Costo: \$ 100.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

Alternativa: Implementación de un re diseño actualizado de la estructura organizacional de la Administración Municipal de Sabaneta, mediante un proceso de modernización

Actividad 1.1.1 Adquisición de Servicios

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$50.000.000,00
1	\$50.000.000,00
Total	\$100.000.000,00

Periodo	Total
0	\$50.000.000,00
1	\$50.000.000,00
Total	

Alternativa: Implementación de un re diseño actualizado de la estructura organizacional de la Administración Municipal de Sabaneta, mediante un proceso de modernización

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	El manejo del riesgo estratégico enfocado a los asuntos relacionados con la misión y el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la entidad, la clara definición de políticas, diseño y estructura organizacional ajustada a las necesidades	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 2. Menor	Estructura organizacional desactualizada y sin enfoque estratégico	Revisión formal de los requerimientos, especificaciones, diseño y procesos internos de la entidad
2-Componente (Productos)	De calendario	Sobrepasar el calendario previsto a la estimación del tiempo necesario para lograr dentro del cuatrienio la modernización de la estructura organizacional.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Mala asignación de recursos o asignación de recursos no planeada	Incremento de esfuerzos en la resolución de problemas técnicos, operacionales o externos
3-Actividad	De costos	Insuficiente análisis de costos sobre los cambios de la planta de personal	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Generar sobrecostos no calculados	Proyección y análisis de los cambios en la estructura organizacional y de planta



Alternativa: Implementación de un re diseño actualizado de la estructura organizacional de la Administración Municipal de Sabaneta, mediante un proceso de modernización

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Ahorro para resolver procesos judiciales en contra de la entidad por incumplimiento de la normatividad

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Pesos

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	200,00	\$350.000,00	\$70.000.000,00
2	150,00	\$350.000,00	\$52.500.000,00
3	100,00	\$350.000,00	\$35.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	\$70.000.000,00	\$70.000.000,00
2	\$52.500.000,00	\$52.500.000,00
3	\$35.000.000,00	\$35.000.000,00



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$50.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-50.000.000,0
1	\$56.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$50.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$6.000.000,0
2	\$42.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$42.000.000,0
3	\$28.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$28.000.000,0



Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Implementación de un re diseño actualizado de la estructura organizacional de la Administración Municipal de Sabaneta, mediante un proceso de modernización					
\$12.476.284,31	20,40 %	\$1,13	\$71.760,15	\$95.871.559,63	\$3.851.037,99

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Documentos normativos (Producto principal del proyecto)	\$95.871.559,63

03 - Decisión

Alternativa

Implementación de un re diseño actualizado de la estructura organizacional de la Administración Municipal de Sabaneta, mediante un proceso de modernización

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Diseñar una modernización administrativa implementada

Producto

1.1. Documentos normativos (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Documentos normativos realizados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000



Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Implementación de sistemas de gestión

Medido a través de: Porcentaje

Código: 0700G243

Fórmula: Número de etapas del sistema de gestión efectivamente desarrolladas o aplicadas / Total de etapas del sistema de gestión aprobadas o diseñadas

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Acto Administrativo

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	0,25	1	0,25
2	0,25	3	0,25
		Total:	1,00



Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

Subprograma presupuestal

1000 INTERSUBSECTORIAL GOBIERNO



02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	SABANETA	Municipios	Propios	0	\$50.000.000,00
				1	\$50.000.000,00
				Total	\$100.000.000,00
	Total Inversión				\$100.000.000,00
Total					\$100.000.000,00



Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	AJUSTAR LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE SABANETA A LA ACTUALIDAD	Diseñar una Modernización administrativa implementada	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Expedición de actos administrativos que se generen como consecuencia del proceso de modernización	Estructura organizacional desactualizada
Componentes (Productos)	1.1 Documentos normativos (Producto principal del proyecto)	Documentos normativos realizados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Acto Administrativo	Incumplimiento, sobrepasar el calendario
Actividades	1.1.1 - Adquisición de Servicios(*)	Nombre: Implementación de sistemas de gestión Unidad de Medida: Porcentaje Meta: 1.0000	Tipo de fuente: Fuente:	Insuficientes recursos para llevar a cabo el proyecto

(*) Actividades con ruta crítica