



Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Desarrollo y acompañamiento al ecosistema emprendedor en el municipio de Sabaneta, Antioquia

Código BPIN

2021056310018

Sector

Comercio, industria y turismo

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 24/08/2021 16:59:14

Identificador: 433722

Formulador: FANDHER EDGARDO GONZALEZ
NORIEGA

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

II. Pacto por el emprendimiento, la formalización y la productividad: una economía dinámica, incluyente y sostenible que potencie todos nuestros talentos

Linea

1. Entorno para crecer: formalización, emprendimiento y dinamización empresarial

Programa

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Unidos por la vida 2020-2023

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Línea 2: Nuestra economía

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Programa 2: Antioquia Emprende

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023: "Todos Somos Sabaneta – Sabaneta Ciudad para el Mundo – Sabaneta Ciudad Consciente"

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

4. GESTIONEMOS NUESTRO DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVIDAD
4.2 Empleo, Emprendimiento e Innovación

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

4.2.3. Brújula del Emprendimiento

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Alto índice de informalidad en el sector emprendedor y artesanal del municipio de Sabaneta

Descripción de la situación existente con respecto al problema

El municipio de Sabaneta, dadas las condiciones actuales sanitarias, desarrollará la actualización del diagnóstico emprendedor y artesanal como apoyo para la toma de decisiones cuyo insumo determine la identificación de las nuevas vocaciones territoriales locales, las competencias reales emprendedoras municipales y la actividad real artesanal, con el ánimo de articularlas en los procesos y desarrollo subregionales sin perder el enfoque local. Dicho insumo servirá para definir y direccionar a los nuevos emprendedores para el desarrollo de nuevos negocios bajo las nuevas tendencias globales como la economía circular, la economía naranja y las industrias 4.0.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

El municipio de Sabaneta gestionará con las instituciones que propendan por la formalización en registro sanitario, invima, así mismo dentro del proceso emprendedor, poder acompañar a través de la identificación de necesidades empresariales en aspectos de asesoría e intervención empresarial en temas concernientes al registro sanitario como medio para la dinamización y ampliación de la oferta de bienes y servicios, sirviendo como complemento al desarrollo de estrategias de dinamización comercial y empresarial de cada unidad productiva. 20 registros sanitarios invima, 20 emprendimientos formalizados, 150 emprendedores y mipymes impactadas y la generación de 300 empleos.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Incipiente caracterización de emprendedores..	1.1 Bajo apoyo y fomento institucional.
2. Incipiente registro INVIMA en los emprendimientos.	2.2 Bajo apoyo y fomento institucional.
3. Incipiente formalización y legalización de emprendimientos	3.3 Bajo apoyo y fomento institucional.
4. Incipiente generación de empleos	4.4 Bajo apoyo y fomento institucional.
5. Incipiente impacto a emprendedores y MYPIMES	5.5 Bajo apoyo y fomento institucional.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Elevados niveles de pobreza multinivel en el municipio	1.1 Delincuencia, mendicidad y subempleo y desempleo.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Otro Entidad: Comunidad Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Calidad de vida y disfrute de mobiliario y espacio público	Participación y concertación
Actor: Otro Entidad: Empresas Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Procesos de mayor productividad	Concertación y activa participación

02 - Análisis de los participantes

Se requieren de acuerdos interinstitucionales entre el Municipio de Sabaneta y las autoridades ambientales, tanto Área Metropolitana del Valle de Aburrá como Corantioquia con el fin de promover acciones enfocadas en mejorar los índices de calidad de vida y la disminución de los índices de necesidades básicas insatisfechas en el territorio.



Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

87.981

Fuente de la información

DANE proyección poblacional (2018)

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Occidente Departamento: Antioquia Municipio: Sabaneta Centro poblado: Resguardo:	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

87.981

Fuente de la información

DANE proyección poblacional (2018)

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Occidente Departamento: Antioquia Municipio: Sabaneta Centro poblado: Resguardo:		



5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Alto índice de informalidad en el sector emprendedor y artesanal del municipio de Sabaneta

Objetivo general – Propósito

Disminuir el índice de informalidad en el sector emprendedor y artesanal del municipio de sabaneta

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Índice de formalidad en el sector emprendedor y artesanal del municipio de sabaneta	<p>Medido a través de: Porcentaje</p> <p>Meta: 100</p> <p>Tipo de fuente: Documento oficial</p>	Informes de gestión

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p>Causa directa 1</p> <p>Incipiente caracterización de emprendedores..</p>	Realizar caracterización de emprendedores
<p>Causa indirecta 1.1</p> <p>Bajo apoyo y fomento institucional.</p>	Aumentar apoyo y fomento institucional.
<p>Causa directa 2</p> <p>Incipiente registro INVIMA en los emprendimientos.</p>	Formalizar Emprendimientos con registro INVIMA
<p>Causa indirecta 2.1</p> <p>Bajo apoyo y fomento institucional.</p>	Incrementar el apoyo y fomento institucional.
<p>Causa directa 3</p> <p>Incipiente formalización y legalización de emprendimientos</p>	Formalizar emprendimientos
<p>Causa indirecta 3.1</p> <p>Bajo apoyo y fomento institucional.</p>	Elevar los niveles de apoyo y fomento institucional.
<p>Causa directa 4</p> <p>Incipiente generación de empleos</p>	Generar empleos
<p>Causa indirecta 4.1</p> <p>Bajo apoyo y fomento institucional.</p>	Apoyo institucional fortalecido
<p>Causa directa 5</p> <p>Incipiente impacto a emprendedores y MYPIMES</p>	Impactar positivamente a emprendedores y MYPIMES
<p>Causa indirecta 5.1</p> <p>Bajo apoyo y fomento institucional.</p>	Alto impacto en la destinación de recursos institucionales



Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Desarrollo y acompañamiento al ecosistema emprendedor en el municipio de Sabaneta	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Desarrollo y acompañamiento al ecosistema emprendedor en el municipio de Sabaneta

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos

Medido a través de

Porcentaje

Descripción

Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2018	70,00	100,00	-30,00
2019	75,00	100,00	-25,00
2020	80,00	100,00	-20,00
2021	90,00	100,00	-10,00
2022	100,00	100,00	0,00
2023	100,00	100,00	0,00



Alternativa: Desarrollo y acompañamiento al ecosistema emprendedor en el municipio de Sabaneta

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Desarrollo y acompañamiento al ecosistema emprendedor en el municipio de Sabaneta

Alternativa: Desarrollo y acompañamiento al ecosistema emprendedor en el municipio de Sabaneta

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Occidente Departamento: Antioquia Municipio: Sabaneta Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
 Cercanía a la población objetivo,
 Cercanía de fuentes de abastecimiento,
 Comunicaciones,
 Costo y disponibilidad de terrenos,
 Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),
 Disponibilidad y costo de mano de obra,
 Estructura impositiva y legal,
 Factores ambientales,
 Impacto para la Equidad de Género,
 Medios y costos de transporte,
 Orden público,
 Otros,
 Topografía



Alternativa: Desarrollo y acompañamiento al ecosistema emprendedor en el municipio de Sabaneta

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 585.000.000,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 120.000.000

Realizar caracterización de emprendedores

Producto	Actividad
1.1 Servicio de asistencia técnica para emprendedores y/o empresas en edad temprana (Producto principal del proyecto) Medido a través de: Número de empresas Cantidad: 2,0000 Costo: \$ 120.000.000	1.1.1 Adquisición de Servicios Costo: \$ 120.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 150.000.000

Formalizar Emprendimientos con registro INVIMA

Producto	Actividad
2.1 Servicio de apoyo financiero para agregar valor a los productos y mejorar los canales de comercialización Medido a través de: Número de proyectos Cantidad: 20,0000 Costo: \$ 150.000.000	2.1.1 Adquisición de Servicios Costo: \$ 150.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

3 - Objetivo específico 3 Costo: \$ 120.000.000

Formalizar emprendimientos

Producto	Actividad
3.1 Servicio de apoyo para la formación de capital humano pertinente para el desarrollo empresarial de los territorios Medido a través de: Número de personas Cantidad: 20,0000 Costo: \$ 120.000.000	3.1.1 Adquisición de Servicios Costo: \$ 120.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

4 - Objetivo específico 4 Costo: \$ 120.000.000

Generar empleos

Producto	Actividad
4.1 Servicio de asistencia técnica y acompañamiento productivo y empresarial Medido a través de: Número de personas Cantidad: 300,0000 Costo: \$ 120.000.000	4.1.1 Adquisición de Servicios Costo: \$ 120.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

5 - Objetivo específico 5 Costo: \$ 75.000.000

Impactar positivamente a emprendedores y MYPIMES

Producto	Actividad
5.1 Servicio de asistencia técnica a las Mipymes para el acceso a nuevos mercados Medido a través de: Número de empresas Cantidad: 150,0000 Costo: \$ 75.000.000	5.1.1 Adquisición de Servicios Costo: \$ 75.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si



Alternativa: Desarrollo y acompañamiento al ecosistema emprendedor en el municipio de Sabaneta

Actividad 1.1.1 Adquisición de Servicios

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$60.000.000,00
2	\$60.000.000,00
Total	\$120.000.000,00

Periodo	Total
1	\$60.000.000,00
2	\$60.000.000,00
Total	

Actividad 2.1.1 Adquisición de Servicios

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$150.000.000,00
Total	\$150.000.000,00

Periodo	Total
1	\$150.000.000,00
Total	



Actividad 3.1.1 Adquisición de Servicios

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$40.000.000,00
1	\$40.000.000,00
2	\$40.000.000,00
Total	\$120.000.000,00

Periodo	Total
0	\$40.000.000,00
1	\$40.000.000,00
2	\$40.000.000,00
Total	

Actividad 4.1.1 Adquisición de Servicios

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$40.000.000,00
1	\$40.000.000,00
2	\$40.000.000,00
Total	\$120.000.000,00

Periodo	Total
0	\$40.000.000,00
1	\$40.000.000,00
2	\$40.000.000,00
Total	

Actividad 5.1.1 Adquisición de Servicios

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$25.000.000,00
1	\$25.000.000,00
2	\$25.000.000,00
Total	\$75.000.000,00

Periodo	Total
0	\$25.000.000,00
1	\$25.000.000,00
2	\$25.000.000,00
Total	

Alternativa: Desarrollo y acompañamiento al ecosistema emprendedor en el municipio de Sabaneta

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Cambio en las condiciones tecnológicas y obsolescencia de la infraestructura	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Mediciones inefectivas y valoración inadecuada de la calidad de vida	Innovación en recursos y metodos de medición y diagnóstico
2-Componente (Productos)	Financieros	Limitación de recursos para la ejecución de los diagnósticos	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	No cumplimiento de la meta	Alianzas estratégicas con otras entidades para cofinanciación
3-Actividad	Operacionales	Resistencia en el momento de los controles y la aplicación de medidas	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Bajo cumplimiento de los indicadores	Alianzas estratégicas con otras entidades para cofinanciación

Alternativa: Desarrollo y acompañamiento al ecosistema emprendedor en el municipio de Sabaneta

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Ahorro en los procesos de selección de personal y reclutamiento de talento humano, impulso a los emprendedores y fortalecimiento de las MYPIMES

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Peso m/c

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	300,00	\$800.000,00	\$240.000.000,00
2	300,00	\$800.000,00	\$240.000.000,00
3	300,00	\$800.000,00	\$240.000.000,00
4	300,00	\$800.000,00	\$240.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	\$240.000.000,00	\$240.000.000,00
2	\$240.000.000,00	\$240.000.000,00
3	\$240.000.000,00	\$240.000.000,00
4	\$240.000.000,00	\$240.000.000,00



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$105.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-105.000.000,0
1	\$192.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$315.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-123.000.000,0
2	\$192.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$165.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$27.000.000,0
3	\$192.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$192.000.000,0
4	\$192.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$192.000.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Desarrollo y acompañamiento al ecosistema emprendedor en el municipio de Sabaneta					
\$170.547.349,66	22,98 %	\$1,29	\$6.576,76	\$578.630.036,27	\$35.139.541,75

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de asistencia técnica para emprendedores y/o empresas en edad temprana (Producto principal del proyecto)	\$52.773.335,58
Servicio de apoyo financiero para agregar valor a los productos y mejorar los canales de comercialización	\$6.880.733,94
Servicio de apoyo para la formación de capital humano pertinente para el desarrollo empresarial de los territorios	\$5.518.222,37
Servicio de asistencia técnica y acompañamiento productivo y empresarial	\$367.881,49
Servicio de asistencia técnica a las Mipymes para el acceso a nuevos mercados	\$459.851,86

03 - Decisión

Alternativa

Desarrollo y acompañamiento al ecosistema emprendedor en el municipio de Sabaneta



Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Realizar caracterización de emprendedores

Producto

1.1. Servicio de asistencia técnica para emprendedores y/o empresas en edad temprana (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Empresas asistidas técnicamente

Medido a través de: Número de empresas

Meta total: 2,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1,0000	2	1,0000
Total:			2,0000

02 - Objetivo 2

2. Formalizar Emprendimientos con registro INVIMA

Producto

2.1. Servicio de apoyo financiero para agregar valor a los productos y mejorar los canales de comercialización

Indicador

2.1.1 Proyectos cofinanciados para agregar valor a los productos y/o mejorar los canales de comercialización

Medido a través de: Número de proyectos

Meta total: 20,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	5,0000	1	5,0000
2	5,0000	3	5,0000
Total:			20,0000

03 - Objetivo 3

3. Formalizar emprendimientos

Producto

3.1. Servicio de apoyo para la formación de capital humano pertinente para el desarrollo empresarial de los territorios

Indicador

3.1.1 Personas formadas en habilidades y competencias

Medido a través de: Número de personas

Meta total: 20,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	5,0000	1	5,0000
2	5,0000	3	5,0000
Total:			20,0000



04 - Objetivo 4

4. Generar empleos

Producto

4.1. Servicio de asistencia técnica y acompañamiento productivo y empresarial

Indicador

4.1.1 Personas beneficiadas

Medido a través de: Número de personas

Meta total: 300,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	50,0000	1	100,0000
2	100,0000	3	50,0000
Total:			300,0000

05 - Objetivo 5

5. Impactar positivamente a emprendedores y MYPIMES

Producto

5.1. Servicio de asistencia técnica a las Mipymes para el acceso a nuevos mercados

Indicador

5.1.1 Empresas asistidas técnicamente

Medido a través de: Número de empresas

Meta total: 150,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	50,0000	2	50,0000
3	50,0000	Total:	150,0000



Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Porcentaje de jóvenes en actividades de emprendimiento

Medido a través de: Porcentaje

Código: 1500G041

Fórmula:

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Informes de gestión

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	1	1	1
2	1	3	1
		Total:	4

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

Subprograma presupuestal

1300 INTERSUBSECTORIAL TRABAJO Y BIENESTAR SOCIAL



02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	SABANETA	Municipios	Propios	0	\$105.000.000,00
				1	\$315.000.000,00
				2	\$165.000.000,00
	Total	\$585.000.000,00			
	Total Inversión				\$585.000.000,00
Total					\$585.000.000,00



Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Disminuir el índice de informalidad en el sector emprendedor y artesanal del municipio de sabaneta	Índice de formalidad en el sector emprendedor y artesanal del municipio de sabaneta	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Informes de gestión	Mediciones inefectivas y valoración inadecuada de la calidad de vida
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de asistencia técnica para emprendedores y/o empresas en edad temprana (Producto principal del proyecto)	Empresas asistidas técnicamente	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Informes de gestión	
	2.1 Servicio de apoyo financiero para agregar valor a los productos y mejorar los canales de comercialización	Proyectos cofinanciados para agregar valor a los productos y/o mejorar los canales de comercialización	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Informes de gestión	
	3.1 Servicio de apoyo para la formación de capital humano pertinente para el desarrollo empresarial de los territorios	Personas formadas en habilidades y competencias	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Informes de gestión	
	4.1 Servicio de asistencia técnica y acompañamiento productivo y empresarial	Personas beneficiadas	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Informes de gestión	
	5.1 Servicio de asistencia técnica a las Mipymes para el acceso a nuevos mercados	Empresas asistidas técnicamente	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Informes de gestión	No cumplimiento de la meta
Actividades	1.1.1 - Adquisición de Servicios(*)	Nombre: Porcentaje de jóvenes en actividades de emprendimiento Unidad de Medida: Porcentaje Meta: 4.0000	Tipo de fuente: Fuente:	
	2.1.1 - Adquisición de Servicios(*)		Tipo de fuente: Fuente:	Bajo cumplimiento de los indicadores
	3.1.1 - Adquisición de Servicios(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	4.1.1 - Adquisición de Servicios(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	5.1.1 - Adquisición de Servicios(*)		Tipo de fuente: Fuente:	

(*) Actividades con ruta crítica